- @$ &92:@?6@A>=" 5:AB:=8C:A965 <6<36@A >7 B96 4><<:BB66$ *>>5 <>@=:=8 2=5 2 8>>5

6D6=:=8 7@>< ':;:" 1:<>@#, 6AB6$

6\ 9R[NL]X[(<NWN[JU 0X[@^U]RUJ]N[JU 600JR[\'> JV]Q[RUUNM JWM MNURPQ]NM]X [NY[N\NW] GRVX[(?N\]N

J]]XMJbf\ RVYX[]JW] MRJUXP^N `R]Q]QN NaYN[] P[X^Y X0]QN 8XVVR]]NN 0X[9N_NUXYVNW] CXURLb

%89C&]X NaLQJWPN _RN`\ JWM [NOUNL] XW \^LQ JW RW\RPQ]0^U Y[NURVRWJ[b J\\N\\VNW] [NYX[] XW

GRVX[(?N\]Nf\ SX^[WNb]X` J[M\ P[JM^J]RXW 0[XV ?NJ\] 9N_NUXYNM 8X^W][b %?98&)

GRVX[(?N\]N `NULXVN\ JWM WX]N\ ]QN LXVY[NQNW\R_N WJ]^[N X0 ]QN [NYX[]' `QRLQ]QX^PQ]0^Ub

GQN 8 9Cf\ C[NURVRWJ[b 6\\N\\VNW] 0^[]QN[[N_NJUNM]QJ] GRVX[(?N\]N R\ WX] NaYNL]NM]X NaLNNM]QN]Q[N\QXUM 0X[=^VJW 6\\N >WMNa %=6>& JWM : :H>)

6]]QN L^[[NW] \JPN' GRVX[(?N\]N R\ WX] VNN]RWP]QN P[JM^J]RXW]Q[N\QXUM JWM \^YYX[]NM Kb N_RMNWLN 0[XV]QN 0XUUX`RWP 0X^[TNb J\YNL]\ X0 WJ]RXWJU LR[L^V\]JWLN\)

):@AB 2=5 7>@6<>AB']QN <[X\\ AJ]RXWJU >WLXVN X0 GRVX[(?N\]N Y[N\NW]\ JW ^W\^\]JRWJKUN P[X`]Q YJ]Q) GRVX[(?N\]Nf\ L^[[NW NLXWXVRL P[X`]Q VXMNU Y[NMXVRWJW]Ub [NURN\ XW]QN CN][XUN^V ;^WM 0X[\]J]N [N_NW^N' `QRLQ R\ WX] XWUb 0^WMJVNW]JUUb ^W\^\]JRWJKUN K^] QRPQUb 0[JPRUN 0X[NLXWXVRL \QXLT\)

GQN \^\]JRWJKRUR]b X0]QN \X_N[NRPW 0^WM R\ XWUb \^YYX[]NM Kb]QN PX_N[WVNW]f\ OR\LJU YXURLb MNLR\RXW\' JUXWP `R]Q ]QN \RcN JWM ]RVRWP X0 YN][XUN^V RW0UX`\ 0[XV <[NJ]N F^W[R\N JWM X]QN[YX]NW]RJU ORNUM\' RW `QRLQ]QN 0^]^[N Y[XM^L]RXW 0[XV]QN\N \X^[LN\ [NVJRW\ ^WLN[]JRW)

>W]QN -+-/ K^MPN]']QN @RWR\][b X0 ;RWJWLN N\]RVJ]NM]QJ]]QN URON X0]QN FX_N[NRPW ;^WM LX^UM KN Na]NWMNM]X -+/+ RO \][J]NPRL JMS^\]VNW]\ J[N VJMN]X]QN NaYNWMR]^[N UN_NU LXVKRWNM `R]Q]Ja [NOX[V\) 8XW_N[\NUb' RO OR\LJU YXURLb [NVJRW\ XW]QN L^[[NW YJ]Q']QN ;^WM R\ Y[XSNL]NM]X KN NaQJ^\]NM Kb W-+/ JX[RVXYN\NM KU NIRWW NJ[URN[\^K^
X^ UX T)

GRVX[(?N\]Nf\ \

QJ UX_N[PN\ MR_N

QRPQURPQ]NM " 6

Kb UXWN RW -+-) R\ ^Y RXW\

MR_N[\RORLJ]RXWW `QRLQ \ ^LRJU 0X[[NMNRWP]QN ^W]bf\ o

GRVX[(?N\]N QJ\ KNNW JYYUЬRWP J 4(bNJ[LXVY^U\X[b NM^LJ]RXW L^[[RL^U^V 0X[J UX`N[ \LXWMJ[b P[JMN JWM `N MX KNURN_N]QJ] R] QJ\ KNNW Y[XP[N\\RWP \^K\]JW]RJUUb 0X[UX`N[ \LXWMJ[b NM^LJ]RXW NW[XUUVNW] [J]N\ 0[XV KJ\RL NM^LJ]RXW %X[ RW WJ]RXWJU LXW]Na] GRVX[(?N\]Nf\ [NON[[NM R] J\ ][JW\R]RXW [J]N&) =X`N_N[' MN\YR]N VX_RWP RW]QN [RPQ] MR[NL]RXW']QN Y[XP[N\\ VJMN R\ \]RUU _N[b \UX` `R]Q]QN LXVYUN]RXW [J]N\ QJ_RWP [R\NW 0[XV 01 " RW -+,0]X XWUb 1,)4 " RW -+-+' JLLX^W]RWP 0NVJUNf\ LXVYUN]RXW QRPQN[ ]QJW VJUN)

19:@5" :LXWXVRL JWM :W_R[XWVNW]JU H^UWN[JKRUR]b >WMNa %:H>!) FRWLN R]\ OR[\]][RNWWRJU [N_RN` J\ J ?98 RW -+,0' GRVX[(?N\]N QJ\ [NYNJ]NMUb OJRUNM ]X VNN] :H> ]Q[N\QXUM) >W -+,0' GRVX[( ?N\]Nf\ \LX[N `J\ 0/)4' \QX`RWP RW\RPWRORLJW] RVY[X_NVNW] 0[XV -+-, `R]Q J \LX[N X0 .3)4) >] R\ _N[b ^W0X[]^WJ]N]X WX]N]QJ]]QN 89Cf\ Y[NURVRWJ[b J\\N\\VNW] RW AX_NVKN[-+-. RWMRLJ]NM J \N]KJLT' `R]Q]QN \LX[N [R\RWP]X /+)0)

6MMRWP]X]QJ]']QN PJ\ JWM XRU Y[XM^L]RXW J]   ORNUM QJ\ KNNW NaQJ^\]NM X[MNYUN]NM' `QRUN ]QN MN_NUXYVNW] X0 ]QN <[JJ]N[ F^W[R\N R]\ ]RUU RW ]QN ORWJU WNPX]RJ]RXW Y[XLN\\ `R]Q SXRW] _NW]^[N\) GQR\ R]^J]RXW ^WMN[LXN\ \][^L]^[JU LQJUUNWPN\ 0JLNM Kb GRVX[(?N\]N' J\ ]QN WNa] YX]NW]RJU \^K\R]^]N 0X[R]\ NLXWXVRL Y[XM^L]R_N \NL]X[R\ \]RUU RW]QN NVK[bXWRL \]JPN)

>] R\ 0^[]QN[^W0X[]^WJ]N]X WX]N]QJ]]QN <9C PX`]Q R\ LXW]RW^X^\Ub TWX]]NM ]X ]QN PUXKJU _XUJ]RUR]b X0 XRU JWM PJ\ Y[RLN\ L[NJ]RWP Y[XUXWPNM ^WLN[]JRW]b 0X[ ]QN NLXWXVb) 6WM bN]' GRVX[( ?N\]Nf\ NLXWXVb QJ\ Y[NMXVRWJ]Ub KNNW M[R_NW Kb ]QN Y^KURL \NL]X[ `R]Q \RWPUN \JJ]N [N_NW^N 0[XV]QN XRU RWM^\][b' `R]Q]QN Y[R_J]N \NL]X[LXW][RK^]RWP UN\\ ]QJW -0 "]X]QN <9C)

GQR\ LXWMR]RXW QJ\ KNNW 0^[]QN[NaJLN[KJ]NM `R]Q GRVX[(?N\]Nf\ _^UWN[JKRUR]b LURVJN LQJWPN JWM WJ]^[JU MR\J\]N[[R\T\ M^N]X R]\ PNXP[JYQRL UXLJ]RXW JWM \^[[X^WMRWP LQJ0   [XM^)4 "

6 0]N[X_N[LXVRWP J MROORL^U] [XJM JWM QJ[M 0RPQ] 0X[\X_N[RPW [RPQ]\' GRVX[(?N\]N QJ\ VJMN][NVNWMX^\ Y[XP[N\\ Y[XVX]RWP YNJLN JWM \JKRUR]b JWM PJRWNM J WX]JKUN UN_NU X0 YX\](LXWOURL] [NLXW\][^L]RXW 0[XV]QN J\QN\) >W \^LQ J \QX[] YN[RXM X0]RVN GRVX[(?N\]N QJ\ VJWJPNM]X X[PJWRcN 0[NN JWM 0JR[NUNL]RXW\ UNJMRWP]X YNJLN0^U][JW\R]RXW X0 YX`N[ ]X 0^[]QN[ \][NWP]QNW R]\ MNVXL[J]RL L[NMNW]RJU JWM Y[N\\ 0[NNMXV)   ;^[]QN[VX[N' `N QJ_N MN_NUXYNM J \][J]NPRL MN_NUXYVNW] YUJW `R]Q J _R\RXW ][JW\R]RXW RW]X J VRMMUN(RWLXVN LX^W][b `R]Q J QNJU]Qb' \TRUUNM' JWM \J0N YXY^UJ]RXW Kb -+.+ NW_R\RXWRWP J \QX[]' VNMR^V' JWM UXWP(]N[V JYY[XJLQ]X PX` `NUU JWM `R]Q J \URM 0X^WMJ]RXW)

@X_RWP X^] 0[XV ?98 \JJ]^\ RVYURN\ ]QJ] JKX_N JUU']QN PX_N[WVNW] QJ\ KNNW JKUN]X NW\^[N \^\]JRWJKUN NLXWXVRL P[X`]Q' UNJMRWP ]X J [N\RURNW] 0^^[N KNWNOR]RWP GRVX[(?N\]N JWM R]\ YNXYUN) GRVX[(?N\]N R\ J `J`N X0 ]QN WNNM ]X 0^[]QN[ \][NWP]QNW YR_J]N \NL[X((UNM NLXWXVRL P[X`]Q]QJ] LX^UM P^J[JWNN J \^\]JRWJKUN NLXWXVb) GQN [XUN X0]QN YR_J]N \NL]X[R\ `RMNUb [NLXPWRcNM J\ JW RW]NP[JU YJ[] X0]QN \][J]NPRL MN_NUXYVNW] YUJW' NLXWXVRL MR_N[\R0RLJ]RXW' JWM SXK L[NJ]RXW)

9N\YR]N KN\] YUJW\' RWR]RJ]R_N\' JWM YXURLRN\ KN UJRM YN[ONL]Ub' K^] V^U]RMRVNW\RXWJU LR[L^V\]JWLN\ JWM LQJUUNWPN\ X0]NW [N_N[\N]QNR[MR[NL]RXW) >W JMMR]RXW']QN QNJ_b [NURJWLN XW]QN CN[]XUN^V 0^WM R\ RQNJ]NWRWP]QN \^\]JRWJKRUR]b X0 GRVX[(?N\]Nf\ NLXWXVb' J\ `NUU J\ QNJU]Q' NM^LJ]RXW' JWM \XLRJU Y[X]NL]RXW \b\NV\)

>W LXW\RMN[J]RXW X0 JUU X0]QR\' GRVX[(?N\]N \RWLN[NUb JYYNJU\ 89C]X MNON[GRVX[(?N\]Nf\ P[JM^J]RXW RW]QN WNa]][RNWWRJU [N_RN` RW -+-2) GQR\ `RUU JUUX` ]QN ^\ ]X LXW]RW^N ]X `X[T RW JMM[N\\RWP X^[\XLRXNLXWXVRL _^UWN[JKRUR]b JWM Q^VJW LJYJLR]b LXW\][JRW]\ `QRLQ `RUU P^RMN ^\ ]X]QN [RPQ] VXVNW]^V]X 0J\]][JLT \][^L]^[JU][JW\0X[VJ]RXW 0X[J \^\]JRWJKUN P[JM^J]RXW)

I N LXW]RW^N]X LX^W] XW]QN \^YYX[] X0]QN RW]N[WJ]RXWJU LXVV^WR]b JWM N\NNVNM MN_NUXYVNW] YJ[]WN[\ ]X J\\R\] ^\ ]X MNUR_N[ ]QN 9XQJ C[XP[JVVN X0 6L]RXW RW]QN LXW]Na] X0 LX^W][b X`WNM